

TABLA DE DATOS DE GRI Y SASB

GRI 102-13: membresías de asociaciones

Canadá y EE. UU.

Asociación Minera de Canadá

Women in Mining

Women Who Rock

The Silver Institute

Asociación de Prospectores y Desarrolladores de Canadá (PDAC, por sus siglas en inglés)

Northwest Mining Association

Ingenieros Sin Fronteras

UNICEF Canadá

Ontario Mining Association

Pacto Mundial de Naciones Unidas

Northern Industrial Electricity Rate Program

La Cátedra Viola Desmond en Justicia social en la Universidad Cape Breton

Perú

Patronato de la Plata

Instituto de Minas del Perú

Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía

EITI Perú

Senati

Sencico

CETEMIN

La Cámara de Comercio Canadá Perú

Colegio de Ingenieros del Perú

ALOXI (Alianza para Obras por Impuestos)

México

Centro Mexicano para la Filantropía (CEMEFI)

Fundación del Empresariado Chihuahuense (FECHAC)

Cámara Minera de México (CAMIMEX)

La Cámara de Comercio del Canadá en México, A.C. (CANCHAMM)

Asociación Mexicana en Dirección de Recursos Humanos, A.C. (AMEDIRH)

Clúster Minero de Chihuahua (CLUMIN)

Clúster Minero de Zacatecas (CLUSMIN)

Clúster Minero de Sonora

Cruz Roja Durango

Argentina

Cámara Argentina de Empresas Mineras (CAEM)

Colegio Argentino de Ingenieros de Minas (CADIM)

Consejo Empresario Argentino para el Desarrollo Sostenible (CEADS)

Green Cross

Fundación LOGRAR (desarrollo local)

Confederación Argentina de Básquetbol (CABB)

Fundación FLOR (Fundación Liderazgos y Organizaciones Responsables)

Fundación Codo a Codo (iniciativas educativas en Gobernador Gregores)

Bolivia

Asociación de Mineros Medianos

Amcham Cámara Americana de Comercio

Colegio de Geólogos de Bolivia

Cámara de Comercio de Bolivia

Confederación de empresarios privados de Bolivia

Cámara de Exportadores de Bolivia

Cámara de Comercio Boliviano Canadiense

Club de Minería

Guatemala

Cámara de Comercio Guatemalteco Americana (AMCHAM)

Cámara de Industria de Guatemala (CIG)

Cámara de Comercio de Guatemala (CCG)

Cámara de Comercio Guatemalteco Canadiense (CANCHAM)

Gremial de Recursos Naturales Minas y Canteras (GreNat)

GRI 102-8 Información sobre empleados y otros trabajadores
EM-MM-000.B Cantidad total de empleados, porcentaje de contratistas

Cantidad de trabajadores y contratistas ¹	Trabajadores ²								Contratistas			Fuerza laboral total	
	Administración		Geología		Ingeniería		Mano de obra		Total de trabajadores	Fijos ³	Temporales ⁴		Total de contratistas
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres					
Oficina Corporativa	24	22	6	0	13	1	0	0	66	3	0	3	69
Canadá ⁶	98	41	7	4	4	1	481	26	662	205	0	205	867
Perú	265	89	38	9	206	7	2,391	26	3,031	1,356	1,978	3,334	6,365
México ⁵	98	64	23	5	277	20	1,189	74	1,750	933	831	1,764	3,514
Guatemala ⁵	36	26	1	0	2	0	106	4	175	0	1,004	173	348
Bolivia	51	13	8	1	91	7	271	6	448	0	172	172	620
Argentina ⁵	112	37	5	2	109	6	424	21	716	144	1	145	861
Total	684	292	88	21	702	42	4,862	157	6,848	2,641	3,986	5,796	12,644

(1) Los datos por país incluyen minas, oficinas, exploración y proyectos de sitios.

(2) Incluye trabajadores permanentes solamente.

(3) Incluye contratistas con términos de empleo fijo y cuyas actividades no son esenciales al negocio, pero son necesarias para operar, p. ej. catering, seguridad, vivienda, limpieza, suministro de combustible, etc.

(4) Incluye a contratistas que desarrollan una actividad temporal y cuyos contratos tienen una fecha de inicio y final, p. ej. construcción de proyectos, perforación, muestreo de exploración temporal.

(5) Incluye Escobal, Álamo Dorado y Navidad.

(6) Debido a la naturaleza del contrato, Timmins solo tiene contratistas fijos

Cantidad total de trabajadores y contratistas por región ¹	Trabajadores de Pan American Silver					Contratistas			
	Área de influencia directa ²	Área de influencia indirecta ³	Área de influencia nacional ⁴	Extranjero	Total	Área de influencia directa	Área de influencia indirecta	Área de influencia nacional	Total
Oficina Corporativa ⁵	43	23	0	0	66	2	1	0	3
Canadá ⁷	644	16	2	0	662	N/A	N/A	N/A	205
Perú	1,025	972	1,034	0	3,031	1,173	1,019	1,142	3,334
México ⁶	841	660	246	3	1,750	1,020	585	159	1,764
Guatemala ⁶	84	22	66	3	175	91	35	47	173
Bolivia	223	96	129	0	448	48	37	87	172
Argentina ⁶	368	240	106	2	716	49	89	7	145
Total	3,228	2,029	1,583	8	6,848	2,383	1,766	1,442	5,796

(1) Los datos por país incluyen minas, oficinas, exploración y proyectos de sitios.

(2) El área de influencia directa se refiere al personal que reside cerca de las unidades de operación.

(3) El área de influencia indirecta se refiere al personal que reside en el mismo estado o departamento en el que se encuentra la unidad operativa, pero no está en el área de influencia directa.

(4) El área de influencia nacional se refiere al personal que reside en otros estados o departamentos dentro del país desde donde se encuentra la unidad.

(5) A nivel corporativo, el área de influencia directa incluye personal que reside en Canadá y el área de influencia indirecta incluye personal que está bajo la dirección de un gerente o gerente senior de la empresa, pero trabaja desde fuera de Canadá.

(6) Incluye Escobal, Álamo Dorado y Navidad.

(7) No realizamos seguimientos de los contratistas por región en Canadá.

DESEMPEÑO DE 2020

	Timmins	Dolores	La Colorada	Shahuindo	La Arena	Huaron	Morococha	San Vicente	Manantial Espejo	
Agua	Se implementaron iniciativas de gestión del agua y se redujo la proporción del uso del agua para las operaciones de molino en el primer trimestre a 1.0, en comparación con 1.2 en el primer trimestre de 2019.	Se realizó una evaluación completa de proyectos de conservación del agua y se establecieron metas futuras cuantificables. Se logró una reducción del 8.8% del uso de agua para el lavado de maquinaria pesada.	Se realizó una evaluación completa de proyectos de conservación del agua y se establecieron metas futuras cuantificables. Se eliminó el efluente de agua de descarte de la planta de tratamiento de agua potable.	Se redujo el uso del agua en el campamento y para la supresión de polvo en caminos.	Se redujo el uso del agua en el campamento y para la supresión de polvo en caminos.	Se redujo el uso del agua en el campamento y para la supresión de polvo en caminos.	Se redujo el uso del agua en el campamento y para la supresión de polvo en caminos.	Se redujo el uso del agua dulce para el procesamiento en un 90% y un 72% para el laboratorio. El uso de agua para la supresión de polvo en caminos y el uso en los campamentos no se redujo debido a las bajas precipitaciones y al incremento de las prácticas de higiene por el COVID-19.	Se redujo el uso de agua para la supresión de polvo en caminos, campamentos y agua procesada en un 10%.	
Energía	Se logró un ahorro de 4,100 MWh en electricidad, asociado con 1,000 toneladas de emisiones de carbono CO2-eq, por medio de la implementación de proyectos de ahorro de energía.	Se realizó una evaluación completa de proyectos de conservación de energía y se establecieron metas futuras cuantificables. Se logró una reducción del 3.3% en el consumo de energía eléctrica en las oficinas.	Se realizó una evaluación completa de proyectos de conservación de energía y se establecieron metas futuras cuantificables. No se pudo reducir el uso de energía mediante la construcción de un nuevo paso de mineral para reducir el uso de energía para el transporte de minerales. (El progreso está a un 95% debido a restricciones por la pandemia).	Se implementó el plan de administración de eficiencia energética. Se completó la capacitación de los trabajadores y contratistas sobre conservación de energía. Se redujo el uso de energía en los campamentos.	Se implementó el plan de administración de eficiencia energética. Se completó la capacitación de los trabajadores y contratistas sobre conservación de energía. Se redujo el uso de energía en los campamentos.	Se implementó el plan de administración de eficiencia energética. Se completó la capacitación de los trabajadores y contratistas sobre conservación de energía. Se redujo el uso de energía en los campamentos.	Se implementó el plan de administración de eficiencia energética. Se completó la capacitación de los trabajadores y contratistas sobre conservación de energía. Se redujo el uso de energía en los campamentos.	Se implementó el plan de administración de eficiencia energética. Se completó la capacitación de los trabajadores y contratistas sobre conservación de energía. Se redujo el uso de energía en los campamentos.	Se logró una reducción del 35% en el consumo de energía eléctrica para el bombeo de agua dulce y un 27% en el consumo de gasolina, lo que dio como resultado una reducción del 15% en las emisiones GHG totales.	Alcanzó un consumo de combustible en la generación de energía de 0.26 L/kWh.
Biodiversidad	En camino de implementar el Protocolo HMS de Biodiversidad en el nivel A a fines de 2021.	Se logró el 95% de la implementación del Protocolo HMS de Biodiversidad en el nivel A. En camino a completar la implementación en 2021.	Se logró el nivel A del Protocolo HMS de Biodiversidad.	En camino de implementar el Protocolo HMS de Biodiversidad en el nivel A a fines de 2021.	En camino de implementar el Protocolo HMS de Biodiversidad en el nivel A a fines de 2021.	Se logró el nivel A del Protocolo HMS de Biodiversidad.	Se logró el nivel A del Protocolo HMS de Biodiversidad.	Se logró el nivel A del Protocolo HMS de Biodiversidad.	Se logró el nivel A del Protocolo HMS de Biodiversidad.	

METAS 2021

	Timmins	Dolores	La Colorada	Shahuindo	La Arena	Huaron	Morococha	San Vicente	Manantial Espejo
Agua	<p>Realizar un análisis interno para optimizar el uso de agua dulce con fines domésticos.</p> <p>Mantener el uso de agua dulce en cero para los molinos a través de la expansión del estanque pulidor.</p>	<p>Reducir el uso de agua dulce en un 26% mediante la instalación de un sistema de tratamiento de agua en la mina subterránea.</p>	<p>Reducir el uso de agua en un 1% mediante la optimización del sistema de vehículos ligeros.</p>	<p>Reducir el uso de agua dulce en un 8% mediante la implementación del proyecto de control de polvo y la reutilización de aguas residuales tratadas.</p>	<p>Reducir el uso de agua dulce en un 5.5% utilizando agua tratada para preparar reactivos para la planta de tratamiento de agua de la mina.</p>	<p>Reducir en un 1.5% el agua dulce mediante una mayor reutilización del agua de descarte por ósmosis inversa y agua de la mina.</p>	<p>Reducir el agua dulce en un 1.6% mediante la implementación de proyectos para optimizar el uso del agua en las minas subterráneas.</p>	<p>Reducir la extracción de agua dulce en un 17% mediante el reciclaje de agua para la planta de tratamiento de agua potable y los campamentos.</p>	<p>Reducir la proporción de consumo de agua en un 7%. (0.40 m³/tonelada procesada).</p>
Energía y emisiones	<p>Reducir el 0.5% del uso de energía mediante la implementación de proyectos de molino, CNG y ventilación.</p>	<p>Reducir el uso de energía en un 0.3% mediante la instalación de inversores de frecuencia en el sistema de ventilación de la mina.</p> <p>Reducir las emisiones de carbono en un 14% mediante el cambio a un contrato de suministro de energía renovable.</p>	<p>Realizar un estudio técnico para evaluar las estrategias de reducción del consumo de combustible.</p> <p>Reducir las emisiones de carbono en un 43% mediante el cambio a un contrato de suministro de energía renovable.</p>	<p>Reducir el consumo de energía y las emisiones de carbono en un 3% mediante la conexión de las bombas de agua y los campamentos a la red y cambiar a iluminación con lámparas LED.</p>	<p>Reducir el consumo de energía en un 0.63% a través de la digitalización del sistema de transporte de minerales.</p> <p>Reducir el 2.75% de las emisiones de carbono mediante la conexión de las plantas de tratamiento de agua con la red y la reducción del uso de energía.</p>	<p>Reducir el consumo de energía en un 0.18% y las emisiones de carbono en un 2% mediante la implementación del proyecto de energía renovable en la presa de relaves.</p>	<p>Reducir el consumo de energía en un 1.2% mediante un mejor mantenimiento de las líneas de aire comprimido y las bombas ineficientes.</p> <p>Reducir el 1.08% de las emisiones de carbono mediante la implementación de proyectos de optimización del uso de la energía y el mejoramiento de la administración.</p>	<p>Reducir el consumo de energía eléctrica en un 2.4% mediante la reducción del bombeo de agua dulce, el reemplazo de lámparas, el uso optimizado de compresores y ventiladores y el bombeo automatizado de agua tratada.</p>	<p>Mantener el régimen de consumo de combustible optimizado del generador del sitio de 0.261 L/kWh.</p>
Biodiversidad	<p>Generar cero alteraciones durante la rehabilitación de 2 hectáreas de tierra modificada.</p>	<p>Rehabilitar un total de 26 hectáreas de tierra modificada.</p> <p>Realizar la biorremediación sobre suelo contaminado de hidrocarburos con bacterias aeróbicas.</p>	<p>Rehabilitar un total de 3 hectáreas de tierra modificada.</p>	<p>Rehabilitar 3 hectáreas adicionales de tierra modificada.</p> <p>Ejecutar el plan de rescate y reubicación para la fauna y la flora sensible.</p>	<p>Rehabilitar 11.6 hectáreas y reforestar 180 hectáreas en el distrito de Sanagorán.</p>	<p>Rehabilitar una tierra modificada adicional de 0.5 hectáreas</p>	<p>Rehabilitar 0.03 hectáreas adicionales e implementar un proyecto de conservación para la planta de Totorá en la presa de relaves.</p>	<p>Rehabilitar un total de 26 hectáreas.</p> <p>Continuar con la producción de plantas en el vivero forestal para su uso en futuras revegetaciones.</p>	<p>Recuperar un total de 17 hectáreas de tierra modificada.</p>

GRI 102-41 Acuerdos de negociación colectivos¹

SASB EM-MM-310a.1 - Porcentaje de la fuerza de trabajo activa cubierto en virtud de acuerdos de negociación colectivos desglosados por trabajadores estadounidenses y extranjeros

	Timmins	Dolores	La Colorada	Shahuindo	La Arena	Huaron	Morococha	San Vicente	Manantial Espejo	Total
Trabajadores cubiertos por acuerdos de negociación	0	593	659	336	298	485	570	316	426	3,683
Porcentaje total de trabajadores	0%	70%	81%	57%	49%	54%	71%	76%	65%	54%

(1) La sindicalización es libre y voluntaria. El Pan American Silver respeta la libertad de asociación.

Desempeño económico**GRI 201-1 Valor económico directo generado y distribuido**

Minas	Inversión comunitaria (\$USD) ¹						TOTAL
	Educación	Salud	Desarrollo económico	Gastos en beneficencia	Infraestructura	Otros ²	
Timmins ³	5,695	13,618	3,990	15,439	33,481	1,891,583	1,963,806
Dolores	19,000	-	108,000	-	150,000	836,073	1,113,073
La Colorada	1,000	3,085	-	11,787	362,413	3,200	381,485
Shahuindo	1,223,328	343,000	401,700	290,857	180,000	1,287,190	3,726,075
La Arena	45,915	49,721	770,837	132,294	482,749	244,520	1,726,035
Huaron	113,674	1,131	10,296	91,865	14,538	16,872	248,377
Morococha	39,763	13,179	10,036	99,543	-	29,643	192,164
San Vicente	361,923	491	74,584	61,819	5,402	-	504,219
Manantial Espejo	251,588	326,579	-	-	-	-	578,167
TOTAL (\$USD)	2,061,886	750,804	1,379,444	703,604	1,228,583	4,309,081	10,433,402

(1) En esta tabla solo se incluyen las minas en funcionamiento.

(2) Para respetar a los pueblos indígenas y a los acuerdos de la comunidad, la categoría "otros" incluye pagos de acuerdos de la tierra y actividades ad hoc.

(3) Timmins incluye Timmins y Bell Creek.

Fondo COVID-19 para Pan American Silver - Ejecución del presupuesto^{1; 2}

País	Minas/Oficinas	Ejecutado (\$USD)
Perú	Shahuindo	247,350
	La Arena	185,513
	Huaron	179,381
	Morococha	92,756
México	La Colorada	33,129
	Dolores	9,826
Argentina	Manantial Espejo	122,380
Canadá	Timmins/ Bell Creek	71,762
Bolivia	San Vicente	45,646
Guatemala	Escobal	77,048
Oficina de Canadá/ Vancouver	Corporativo	35,000
TOTAL		1,099,791

(1) Desde el primer momento de la pandemia, creamos un fondo COVID-19 y hemos dedicado \$ 2 millones para alimentos, suministros para la higiene y médicos, y el equipo de protección personal en apoyo de las comunidades locales. Para fin de año, invertimos casi \$1.1 millones en iniciativas para asistir a 104 comunidades locales. Prevemos invertir el fondo COVID-19 restante durante 2021.

(2) Los fondos de Escobal y de la oficina corporativa se incluyen en esta ejecución presupuestaria COVID-19. Los fondos de Navidad no se incluyen en esta tabla.

Comité Corporativo de Donaciones	(USD)	(CAD)
Organización		
UNICEF ¹	1,500,000	
Paws for Hope		5,000
PAAS Becas		4,000
Hockey Helps the Homeless		10,000
CIM Silver Level Sponsorship and Capital Projects		6,500
UBC Mining Engineering - Canadian International Student Mine Rescue Competition		7,000
Vancouver Symphony Orchestra		5,269
Sociedad Canadiense de Cáncer Doaffodil Ball		6,500
Society of Economic Geologist Foundations		13,000
The Viola Desmoug Chair in Social Justice en Capte Breton University		80,000
Covenant House		20,000
Shorts 4 St. Paul's (St. Paul's Maternity Ward)		1,000
Pacific Salmon Foundation - Nivel bronce y gala		17,000
BabyGoArund		10,000
Vancouver Food Runners Society		35,000
Laurentian University		5,000
Minerva Foundation		20,000
Polytechnique Montreal University - Canada Mining Games		1,000
Total	1,500,000	246,269

(1) Para apoyar el bienestar y los derechos de los niños, hemos asumido un compromiso de asociación de 3 años por \$ 1.5 millones con UNICEF Canadá para proporcionar salud y educación a niños y familias vulnerables de los países de América Latina donde operamos. Este compromiso continuará después de la pandemia con un enfoque principal en la higiene y el saneamiento en las escuelas.

PRESENCIA EN EL MERCADO

GRI 202-2 Proporción de la gerencia ejecutiva empleada de las comunidades locales

	Canadá	Perú	México	Guatemala	Bolivia	Argentina	Total
Gerencia ejecutiva ¹	100%	100%	99%	95%	100%	99%	99%
Total de trabajadores ²	100%	100%	100%	98%	100%	100%	100%

(1) Incluye funcionarios ejecutivos, vicepresidentes, gerentes de país, directores, gerentes de operaciones y unidades.

(2) Incluye trabajadores permanentes nacidos o con el derecho legal para residir de forma indefinida en el mismo mercado geográfico que la operación.

Prácticas de adquisición

GRI 204-1 Proporción de gastos para proveedores locales

	Timmins	Dolores	La Colorada	Escobal	Shahuindo	La Arena	Huaron	Morococha	San Vicente	Manantial Espejo	Total
Gastos para bienes y servicios (en millones de \$USD)	116.1	163.7	55.8	13.3	87.6	84.8	39.6	40.8	14.4	56.9	673.1
Proporción gastada en proveedores locales y regionales ¹	84%	46%	24%	96%	13%	22%	92%	96%	20%	21%	47%

(1) Los proveedores locales y regionales incluyen aquellos dentro del área directa de influencia, y aquellos ubicados en los alrededores de la región dentro de las áreas de influencia indirecta. Las compras locales varían por región dependiendo de la disponibilidad de los proveedores locales y la proximidad de la mina a los principales centros económicos como las ciudades de Lima y Guatemala.

Energía

GRI 302-1 Consumo de energía dentro de la organización¹

SASB EM-MM-130a.1 (1) Energía total consumida, (2) porcentaje de electricidad de la red eléctrica, (3) porcentaje renovable

	Timmins	Dolores	La Colorada	Shahuindo	La Arena	Huaron	Morococha	San Vicente	Manantial Espejo	Total
Diésel (m3)	6,849	30,815	3,331	12,612	18,336	1,185	1,914	1,126	18,233	94,401
Gasolina/Nafta (m3)	71	1,037	178	-	-	-	-	74	-	1,360
Carbón (toneladas)	-	-	-	-	-	2	-	1	-	3
Gas licuado de petróleo, LPG (m3)	5,016	59	280	115	143	90	115	-	-	5,818
Gas natural comprimido (m3)	1,162,325	-	-	-	-	-	-	-	-	1,162,325
Nitrato de Amonio, ANFO (toneladas)	4	7,584	591	-	1,534	86	439	821	178	11,237
Emulsión (toneladas)	2,094	170	425	2,602	6,138	404	248	58	193	12,330
Electricidad (MWh)	196,376	96,173	65,205	31,490	26,115	71,541	61,043	20,993	-	568,936

	Timmins	Dolores	La Colorada	Shahuindo	La Arena	Huaron	Morococha	San Vicente	Manantial Espejo	Total
Diésel (GJ)	264,933	1,191,928	128,854	487,818	709,223	45,848	74,048	43,554	705,251	3,651,457
Gasolina/Nafta (GJ)	2,461	35,955	6,161	-	-	-	-	2,575	-	47,151
Carbón (GJ)	-	-	-	-	-	55	-	40	-	95
Gas licuado de petróleo, LPG (GJ)	128,058	1,496	7,156	2,945	3,655	2,298	2,927	-	-	148,535
Gas natural comprimido (GJ)	43,273	-	-	-	-	-	-	-	-	43,273
Nitrato de amonio, ANFO (GJ)	9	17,444	1,359	-	3,528	198	1,009	1,888	409	25,844
Emulsión (GJ)	4,817	390	978	5,986	14,117	929	570	134	444	28,360
Electricidad (GJ)	706,954	346,224	234,740	113,364	94,013	257,549	219,754	75,574	-	2,048,170
Total	1,150,505	1,593,437	379,248	610,112	824,535	306,877	298,308	123,765	706,104	5,992,886

(GJ)	Total de 2020	Total de 2019	Segmento de plata 2019 ²	2018
Diésel	3,651,457	4,131,221	2,414,823	2,249,112
Gasolina/Nafta	47,151	51,548	48,468	50,855
Carbón	95	198	198	260
Gas líquido de petróleo, LPG	148,535	237,784	15,348	17,643
Gas natural comprimido	43,273	-	-	-
Nitrato de Amonio, ANFO	25,844	31,073	26,350	25,945
Emulsión	28,360	40,757	5,781	4,130
Electricidad	2,048,170	2,179,896	1,304,007	1,182,125
Total	5,992,887	6,672,477	3,814,974	3,530,071

(1) La metodología de medición para recopilar la información es el control de inventario. Pan American Silver utilizó TSM - Guía de gestión de emisiones de gases de efecto Invernadero y energía de 2014, Orica y herramientas de conversión para transformar las unidades a GJ.

(2) Para comparación con años anteriores.

(3) Hemos rectificado los datos de 2019 y 2018 basados en ajustes menores en los datos de explosivos y electricidad de Morococha y La Arena, y la inclusión de los datos del sitio COSE y Joaquin 2019 dentro del uso de Manantial Espejo.

(4) Los datos de 2020 se corrigieron en julio de 2021 debido al consumo de combustible en Timmins que no se contabilizó en la versión original de este informe.

SASB EM-MM-130a.1 (1) Energía total consumida, (2) porcentaje de electricidad de la red eléctrica, (3) porcentaje renovable

Porcentaje de energía consumida que es energía renovable.	Morococha	Total
Hidráulica (MWh)	61,043	61,043
Geotérmica (MWh)		0
Eólica (MWh)	0	0
Solar (MWh)	0	1
Biomasa (MWh)	0	0
Total de energía renovable (MWh)	61,043	61,043
% del consumo total de energía ¹	4%	4%

(1) El porcentaje se calcula como consumo de energía renovable dividido por el consumo total de energía.

(2) Morococha es la única mina que cuenta con un proveedor de energía renovable certificado según la definición de la IEA (Agencia Internacional de Energía). Las tablas a continuación también informan la energía renovable no certificada consumida a través del suministro de la red en nuestras operaciones.

	Timmins	Dolores	La Colorada	Shahuindo	La Arena	Huaron	Morococha	San Vicente	Manantial Espejo	Total	%
Total de MWh	196,376	96,173	65,205	31,490	26,115	71,541	61,043	20,993	-	568,936	
No renovable	12,915	84,200	57,087	-	9,179	25,145	-	13,592	-	202,118	36%
Renovable	69,128	10,075	6,831	31,490	16,936	46,396	61,043	7,400	-	249,299	44%
Nuclear	114,333	1,899	1,287	-	-	-	-	-	-	117,519	21%

	Timmins	Dolores	La Colorada	Shahuindo	La Arena	Huaron	Morococha	San Vicente	Manantial Espejo	Total	%
GJ Total	706,954	346,224	234,740	113,364	94,013	257,549	219,754	75,574	-	2,048,170	
No renovable	46,493	303,119	205,515	-	33,043	90,522	-	48,933	-	727,624	36%
Renovable	248,861	36,270	24,591	113,364	60,970	167,027	219,754	26,641	-	897,477	44%
Nuclear	411,600	6,835	4,634	-	-	-	-	-	-	423,069	21%

GRI 303-4 Descarga de agua^{1,2,3}

(m3)	Timmins	Dolores	La Colorada	Shahuindo	La Arena	Huaron	Morococha	San Vicente	Manantial Espejo	Total
Descarga a aguas superficiales que no requieren tratamiento	-	1,262,318	-	-	-	-	-	-	-	1,262,318
Descarga a aguas subterráneas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Descarga a las instalaciones de tratamiento, los estanques y al medioambiente	682,901	-	3,632,314	-	413,255	28,100,845	1,242,701	539,844	249,686	34,898,001
Descarga de agua de lluvia	1,039,208	-	-	213,356	3,399,402	501,469	8,789,361	-	-	13,168,474
Agua descargada/distribuida a terceros (por ejemplo, comunidades)	-	182,456	15,555	14,640	2,265,081	-	24,001,840	747	-	24,215,237

(1) La medición del tratamiento y el volumen puede variar según la ciudad, dependiendo de las regulaciones locales. Cada sitio utiliza metodologías adecuadas para llevar a cabo análisis y garantizar el cumplimiento de las regulaciones locales.

(2) La cantidad de agua descargada en esta tabla no considera el agua residual, agua utilizada para perforación, pérdidas y evaporación. El balance del agua en toda la compañía considera todos los tipos de descarga, mientras que la tabla 306-1 sigue los requisitos de GRI.

(3) El área de escasez del agua es la misma que se informó en 303-3. En 2020, no tuvimos ningún incidente de no conformidad con los límites de descarga de ninguna sustancia.

Biodiversidad

GRI MM1 Cantidad de tierra (propia, arrendada y gestionada para actividades productivas de uso de extracción) modificada o rehabilitada

GRI 304-3 Hábitats protegidos o restaurados

(ha)	Timmins	Dolores	La Colorada	Shahuindo	La Arena	Huaron	Morococha	San Vicente	Manantial Espejo	Total
Total de tierra modificada	363	876	195	443	569	307	65	64	436	3,318
Tierras modificadas en 2020	4	5	-	53	21	-	-	-	-	83
Total de tierra rehabilitada	-	48	4	13	73	-	0.2	0.7	8	146
Tierras rehabilitadas en 2020	-	3	2	5	3	-	-	0.5	8	20
Total de tierras que aún no se rehabilitan	363	828	191	431	497	307	65	64	428	3,172

(ha)	Total de 2020 ¹	Total de 2019	Segmento de plata de 2019	2018
Total de tierra modificada	3,508	3,425	2,128	2,010
Total de tierra recientemente modificada	83	188	118	89
Total de tierra rehabilitada	535	515	437	389
Total de tierra recientemente remediada	20	126	48	89
Total de tierra modificada y aun no rehabilitada	3,172	2,910	1,691	1,621

(1) Los totales de esta tabla difieren de los de la tabla anterior porque incluyen activos no operativos, como Álamo Dorado

Emisiones GHG

GRI 305-1 Gases de efecto invernadero directo (Alcance 1) GHG Emisiones

GRI 305-2 Gases de efecto invernadero de energía indirecta (Alcance 2) GHG Emisiones

SASB EM-MM-110a.1 Emisiones de Alcance 1 globales brutas, porcentaje cubierto en virtud de las regulaciones de limitación de emisiones

(Toneladas de CO2-eq)		Timmins	Dolores	La Colorada	Shahuindo	La Arena	Huaron	Morococha	San Vicente	Manantial Espejo	Total
Emisiones GHG Directas (Alcance 1) ¹	Diésel	18,539	83,406	9,017	34,135	49,628	3,208	5,182	3,048	49,350	255,512
	Gasolina/Nafta	175	2,560	439	-	-	-	-	183	-	3,357
	Carbono	-	-	-	-	-	5	-	3	-	8
	Gas líquido de petróleo, LPG	7,746	91	433	178	221	139	177	-	-	8,985
	CNG	2,206	-	-	-	-	-	-	-	-	2,206
	Nitrato de Amonio, ANFO	1	1,433	112	-	290	16	83	155	34	2,124
	Emulsión	396	32	80	492	1,160	76	47	11	37	2,331
Emisiones GHG indirectas (Alcance 2) ²	MWh	5,302	43,884	29,753	6,235	5,171	14,165	-	7,385	-	111,895
Total		34,365	131,405	39,833	41,040	56,470	17,610	5,488	10,786	49,420	386,418

(1) Pan American Silver utilizó el Informe Nacional de Inventario Canadá 2020 para calcular las Emisiones GHG Directas (Alcance 1). El calentamiento global potencial (GWP) está basado en la información brindada por el Gobierno de Canadá. Los gases incluidos en este cálculo son CO₂, CH₄ y N₂O. El Protocolo de GHG y la Guía Metodológica B.C. para la cuantificación de emisiones GHG se utilizan como referencia.

(2) Las emisiones de electricidad comprada se calculan según el protocolo de GHG utilizando la herramienta IEA 2019 para todas las minas excepto Timmins. El factor de emisión para Timmins está proporcionado por el Operador de Sistema de Electricidad Independiente (IESO) en Ontario. Los gases incluidos en este cálculo son CO₂, CH₄ y N₂O.

(3) Los datos de 2020 se corrigieron en julio de 2021 debido al consumo de combustible en Timmins que no se contabilizó en la versión original de este informe.

(Toneladas de CO2-eq)		Total de 2020	Total de 2019	Segmento de plata de 2019 ¹	2018
Emisiones GHG Directas (Alcance 1)	Diésel	255,512	289,328	169,121	157,516
	Gasolina/Nafta	3,357	3,697	3,476	3,647
	Carbono	8	17	17	22
	Gas líquido de petróleo, LPG	8,985	14,416	930	1,070
	CNG	2,206	-	-	-
	Nitrato de Amonio, ANFO	2,124	2,553	2,165	2,132
	Emulsión	2,331	3,349	475	339
	Total de emisiones GHG de Alcance 1	274,522	313,361	176,185	164,726
Emisiones GHG indirectas (Alcance 2)	MWh	111,895	143,863	126,739	123,880
	Total del alcance 1 y alcance 2	386,418	457,223	302,924	288,606

(1) En comparación con años anteriores.

(2) Hemos rectificado los datos de 2019 y 2018 basados en ajustes menores en los datos de explosivos y electricidad de Morococha y La Arena, y la inclusión de los datos del sitio COSE y Joaquin 2019 dentro del uso de Manantial Espejo.

Emisiones GHG (toneladas de CO2eq)	2020	2019	2018
Alcance 1 - Directas	274,522	313,361	164,726
Alcance 2 - Electricidad	111,895	143,863	123,880
Total Alcance 1 y 2	386,418	457,223	288,606
Alcance 3 - Cadena de Valor	618,332	668,098	-

Hemos rectificado los datos de 2019 y 2018 basados en ajustes menores en los datos de explosivos y electricidad de Morococho y La Arena y la inclusión de los datos del sitio COSE y Joaquín 2019 dentro del uso de Manantial Espejo.

Las emisiones de electricidad comprada se calcularon de acuerdo con el Protocolo de GHG. El método basado en la ubicación usa la herramienta IEA 2020 para todas las minas. Los gases incluidos en este cálculo son CO2, CH4 y N2O.

Cuando esté disponible, el método basado en el mercado utiliza factores de emisiones específicos del proveedor. La diferencia entre el método basado en el mercado y el basado en la ubicación se atribuye principalmente a la compra de energía hidroeléctrica en nuestra operación en Morococho. A menos que se indique lo contrario, todas las emisiones de Alcance 2 se refieren al método basado en el mercado.

No hay una mezcla residual disponible para dar cuenta de compras voluntarias y puede tener como resultado un doble conteo entre los consumidores.

	Timmins	La Colorada
Porcentaje de las emisiones GHG de Alcance 1 cubiertas por una regulación gubernamental que limite las emisiones o un programa que pretenda restringir o reducir directamente las emisiones	100%	100%
Enumerar las regulaciones de limitación de emisiones que cubren las emisiones de Alcance 1 del sitio	Sistemas de precios basado en la producción (Federal) Estándar de desempeño de emisiones (Provincial)	Impuesto ecológico de Zacatecas
¿Hay emisiones materiales de HFC, PFC, SF6, NF3 en el sitio de la mina?	No	No

CALIDAD DEL AIRE

SASB EM-MM-120a.1 Emisiones atmosféricas de los siguientes contaminantes: (1) CO, (2) NOx (sin incluir N2O), (3) SOx, (4) partículas (PM10), (5) mercurio (Hg), (6) plomo (Pb) y (7) compuestos orgánicos volátiles (VOC)¹

	toneladas	Timmins
Emisiones de contaminantes del aire que se liberan a la atmósfera, en toneladas métricas por contaminante	Monóxido de carbono, CO	37.92
	Óxidos de nitrógeno, NOx	10.46
	Óxidos de azufre, SOx	0.06
	Partículas, PM10	39.99
	Plomo y compuestos de plomo, Pb	0.14
	Mercurio y compuestos de mercurio, Hg	-
	Compuestos orgánicos volátiles que no sean de metano, VOC	4.17
	Si algunos de los anteriores no son materiales, incluir los cálculos o explicaciones para llegar a esta conclusión	-

(1) Nuestra operación de Timmins informa anualmente al Inventario Nacional de Emisión de Contaminantes (NPRI, por sus siglas en inglés) sobre las emisiones atmosféricas por encima del umbral establecido. Los parámetros como CO, NOx, SOx, PM y VOC se calcularon en función de los requisitos de informe anuales de Environment Canada y no consideran las emisiones de gases que no son de efecto invernadero de la combustión móvil. No se requiere que las operaciones no canadienses informen las emisiones de gases que no son de efecto invernadero a las autoridades.

RELAVES Y RESIDUOS

GRI 306-2 Residuo por clase y método de eliminación

SASB EM-MM-150a.2 Peso total de desechos de procesamiento mineral, porcentaje reciclado

Total - Todas las minas (toneladas)	Reutilización	Reciclado	Abono	Relleno (Residuo no peligroso)	Relleno controlado (Residuo peligroso)	Total de residuos	% reciclado	% reutilizado	Total
Residuos peligrosos o tóxicos	21	643	-	-	1,574	2,238	29	1	2,238
Residuos inertes no peligrosos	-	-	-	363	-	363	-	-	363
Gestión de residuos	-	-	130	3,221	-	3,352	-	-	3,352
Residuo reciclable	200	2,121	-	-	-	2,320	91	9	2,320
Total	221	2,764	130	3,584	1,574	8,273	33	3	8,273

GRI 306-3 Derrames significativos

	Timmins	Dolores	La Colorada	Shahuindo	La Arena	Huaron	Morococha	San Vicente	Manantial Espejo
Cantidad de derrames significativos (reportables) ¹	2	-	-	-	-	-	1	-	-
Volumen de líquido o material (m3)	38	-	-	-	-	-	42	-	-

(1) Derrame significativo se define como derrames reportables de acuerdo con las regulaciones locales.

Total - Todas las minas	2020	2019	2018
Cantidad de derrames significativos	3	3	1
Volumen de líquido o material (m3)	80	51	10

GRI G4 MM3 Cantidad total de sobrecargas, rocas, relaves y lodo

SASB EM-MM-150a.1 Peso total de residuos de relaves, porcentaje reciclado

SASB EM-MM-150a.2 Peso total de desechos de procesamiento mineral, porcentaje reciclado

Timmins	Timmins	Dolores	La Colorada	Shahuindo	La Arena	Huaron	Morococha	San Vicente	Manantial Espejo	Total	% Reciclado
Relaves no usados como relleno hidráulico (peso seco en toneladas)	1,643,062	-	387,114	-	-	442,956	306,281	282,484	604,729	3,666,626	
Relaves usados como relleno hidráulico (peso seco en toneladas)	119,492	-	83,556	-	-	61,751	17,164	-	-	281,963	7%
Roca estéril no usada como relleno	109,361	25,227,352	-	9,833,445	20,520,916	114,855	86,904	4,172	-	55,897,005	
Roca estéril usada como relleno	408,941	-	423,212	-	124,286	50,451	189,874	247,147	-	1,443,911	2.5%
Lodos de tratamiento de agua no reutilizados o reciclados	-	5	432	297	100,913	18,095	2,242	1,859	-	123,843	
Lodos de tratamiento de agua reutilizados o reciclados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

EMPLEO

GRI 401-1 Contratación y rotación de trabajadores

Nuevos trabajadores contratados ^{1,2,3}		Timmins ⁴	Dolores	La Colorada	Shahuindo	La Arena	Huaron	Morococha	San Vicente	Manantial Espejo	Escobal	Total
<30	Hombres	38 28.79%	113 42.32%	17 23.29%	5 20.83%	4 20.00%	7 31.82%	2 18.18%	2 18.18%	28 46.67%	6 33.33%	222 34.80%
	Mujeres	8 6.06%	21 7.87%	17 23.29%	3 12.50%	1 5.00%	3 13.64%	2 18.18%	1 9.09%	1 1.67%	1 5.56%	58 10.28%
Entre 30 y 50	Hombres	51 38.64%	119 44.57%	23 31.51%	16 66.67%	14 70.00%	7 31.82%	2 18.18%	6 54.55%	26 43.33%	9 50.00%	267 41.85%
	Mujeres	16 12.12%	9 3.37%	12 16.44%	0 0.00%	0 0.00%	4 18.18%	0 0.00%	1 9.09%	2 3.33%	1 5.56%	51 7.99%
>50	Hombres	19 14.39%	5 1.87%	3 4.11%	0 0.00%	1 5.00%	1 4.55%	5 45.45%	1 9.09%	3 5.00%	1 5.56%	39 6.11%
	Mujeres	0 0.00%	0 0.00%	1 1.37%	0 0.00%	0 0.00%	0 0.00%	0 0.00%	0 0.00%	0 0.00%	0 0.00%	1 0.16%

(1) La información incluye trabajadores permanentes únicamente.

(2) La información no incluye los totales de proyectos o exploración.

(3) Los factores para calcular estos porcentajes cambiaron en 2020. Los porcentajes de cada operación se calculan en comparación con el total de nuevos trabajadores contratados en cada operación correspondiente.

(4) La información de Timmins incluye a los trabajadores de Timmins y Bell Creek.

Rotación de trabajadores ^{1,2,3}		Timmins ⁴	Dolores	La Colorada	Shahuindo	La Arena	Huaron	Morococha	San Vicente	Manantial Espejo	Escobal	Total
<30	Hombres	22 3.41%	32 3.78%	13 1.59%	2 0.34%	4 0.66%	1 0.11%	7 0.87%	0 0.00%	6 0.88%	3 1.85%	90 1.35%
	Mujeres	3 0.47%	8 0.95%	5 0.61%	0 0.00%	1 0.16%	1 0.11%	3 0.37%	0 0.00%	1 0.15%	0 0.00%	22 0.28%
Entre 30 y 50	Hombres	53 8.22%	58 6.86%	19 2.32%	28 4.77%	24 3.95%	14 1.55%	29 3.60%	0 0.00%	19 2.78%	9 5.56%	253 3.96%
	Mujeres	9 1.40%	5 0.59%	3 0.37%	2 0.34%	1 0.16%	3 0.33%	4 0.50%	0 0.00%	2 0.29%	0 0.00%	29 0.40%
>50	Hombres	24 3.72%	8 0.95%	31 3.79%	2 0.34%	5 0.82%	6 0.66%	30 3.73%	0 0.00%	0 0.00%	1 0.62%	107 1.46%
	Mujeres	4 0.62%	0 0.00%	0 0.00%	4 0.06%							

(1) La información incluye trabajadores permanentes únicamente.

(2) La información no incluye los totales de proyectos o exploración.

(3) Los porcentajes de cada operación se calculan en comparación con el total de nuevos trabajadores contratados en cada operación correspondiente.

(4) La información de Timmins incluye a los trabajadores de Timmins y Bell Creek.

SASB EM-MM-210b.2: Cantidad y duración (cant. de días) de retrasos de producción no técnicos¹

	Timmins	Dolores	La Colorada	Escobal ²	Shahuindo	La Arena	Huaron	Morococha	San Vicente	Manantial Espejo
Días de retrasos de producción no técnicos	0	57	49	365	61	61	147	163	74	45

(1) Debido a la pandemia de el COVID-19, la mayoría de nuestras operatorias se suspendieron tras los confinamientos obligatorios implementados por las jurisdicciones donde operamos.

(2) Escobal se encuentra en cuidado y mantenimiento pendiente de aprobación a través del proceso de consulta 169 de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) estipulado por el Tribunal Constitucional de Guatemala.

SALUD Y SEGURIDAD OCUPACIONAL

GRI 403-9 Lesiones relacionadas con el trabajo

EM-MM-320a.1. (1) tasa de todas las incidencias de Administración de Salud y Seguridad en Minas (MSHA, por sus siglas en inglés), (2) tasa de mortalidad, (3) tasa de frecuencia de casi accidentes (NMFR, por sus siglas en inglés) y (4) horas promedio de capacitación en salud, seguridad y respuesta ante emergencias para (a) trabajadores de tiempo completo y (b) trabajadores contratados

Desempeño de seguridad de 2020	Timmins	Dolores	La Colorada	Shahuindo	La Arena	Huaron	Morococha	San Vicente	Manantial Espejo	Total
Frecuencia de lesiones con tiempo perdido ¹	-	-	0.67	0.27	-	0.92	0.85	0.75	-	0.35
Gravedad de lesiones con tiempo perdido ²	-	-	2,021	15	-	2,771	41	10	-	534

(1) La frecuencia de las lesiones con tiempo perdido (LTIF) se calcula como el número de lesiones con tiempo perdido, incluidas las muertes, en el tiempo de exposición multiplicado por 1 millón de horas y dividido por el total de horas trabajadas en ese lapso.

(2) La gravedad de las lesiones con tiempo perdido (LTIS) es una medida de la seriedad de las lesiones y se calcula como el número de días de trabajo perdidos debido a las lesiones con tiempo perdido multiplicado por 1 millón y dividido por el total de horas de exposición. Se cuentan 6,000 días de trabajo perdido en el evento de un accidente fatal.

Desempeño de seguridad histórico ¹	2020	2019	2018
Frecuencia LTIF ²	0.35	1.04	1.41
Severidad LTIS ³	534	481	723
Muertes	2	2	1

(1) Incluye contratistas.

(2) La frecuencia de las lesiones con tiempo perdido (LTIF) se calcula como el número de lesiones con tiempo perdido, incluidas las muertes, en el tiempo de exposición multiplicado por 1 millón de horas y dividido por el total de horas trabajadas en ese lapso.

(3) La gravedad de las lesiones con tiempo perdido (LTIS) es una medida de la seriedad de las lesiones y se calcula como el número de días de trabajo perdidos debido a las lesiones con tiempo perdido multiplicado por 1 millón y dividido por el total de horas de exposición. Se cuentan 6,000 días de trabajo perdido en el evento de un accidente fatal.

DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES
GRI 405-1 Diversidad de órganos de gobernanza y trabajadores

Porcentaje de trabajadores por género y grupo etario	Trabajadores ¹									
	Hombres				Total de hombres	Mujeres				Total de mujeres
	<30	30-50	>50	>60		<30	30-50	>50	>60	
Oficina Corporativa	5%	33%	17%	11%	65%	6%	21%	8%	0%	35%
Canadá	15%	49%	17%	8%	89%	3%	6%	1%	0%	11%
Perú	12%	70%	12%	2%	96%	1%	3%	0%	0%	4%
México ³	25%	58%	7%	1%	90%	3%	6%	0%	0%	10%
Guatemala ³	16%	58%	7%	2%	83%	4%	13%	1%	0%	17%
Bolivia	7%	76%	10%	1%	94%	1%	4%	1%	0%	6%
Argentina ³	20%	62%	8%	1%	91%	1%	7%	1%	0%	9%
Total²	16%	64%	10%	2%	92%	2%	5%	1%	0%	8%

(1) Los porcentajes por edad y género en cada país y empresa utilizan el número total de trabajadores por país y por empresa.

(2) El porcentaje total por género y grupo etario de los trabajadores utiliza el número total de trabajadores en la empresa.

(3) Incluye Escobal, Álamo Dorado y Navidad.

Porcentaje de contratistas por género y grupo etario ¹	Contratistas ²									
	Hombres				Total de hombres	Mujeres				Total de mujeres
	<30	30-50	>50	>60		<30	30-50	>50	>60	
Corporativo	0%	33%	0%	33%	67%	0%	33%	0%	0%	33%
Perú	24%	62%	5%	0%	91%	4%	5%	0%	0%	9%
México ⁴	25%	57%	6%	0%	88%	5%	6%	1%	0%	12%
Guatemala ⁴	38%	36%	2%	1%	77%	15%	7%	1%	0%	23%
Bolivia	45%	45%	2%	0%	92%	5%	3%	1%	0%	8%
Argentina ⁴	23%	61%	4%	1%	90%	5%	5%	0%	1%	10%
Total³	26%	59%	5%	0%	90%	5%	5%	0%	0%	10%

(1) Actualmente no hay información disponible para la operación Timmins en Canadá.

(2) Los porcentajes por edad y género en cada país y empresa utilizan el número total de contratistas por país y por empresa.

(3) El porcentaje total por género y grupo etario de los contratistas utiliza el número total de contratistas en la empresa.

(4) Incluye Escobal, Álamo Dorado y Navidad.

Porcentaje del tipo de gestión por género	Gerente Senior ¹		Gerente ²		Superintendente/Subgerente ³		Supervisores ⁴	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Oficina Corporativa ⁵	83%	17%	70%	30%	0%	0%	0%	0%
Canadá	60%	40%	67%	33%	94%	6%	84%	16%
Perú	100%	0%	71%	29%	92%	8%	92%	8%
México	89%	11%	84%	16%	91%	9%	91%	9%
Guatemala	100%	0%	85%	15%	87%	13%	92%	8%
Bolivia	100%	0%	100%	0%	92%	8%	92%	8%
Argentina	90%	10%	67%	33%	100%	0%	90%	10%

(1) Los gerentes seniors incluye a los gerentes de país, directores y cualquier trabajador que reporta directamente a un gerente de país. También incluye a los gerentes de operaciones o al gerente general en la mina.

(2) Los gerentes incluyen a cualquier trabajador que reporta directamente a un gerente senior, pero no incluye a los gerentes de país.

(3) El superintendente/subgerente incluye a los jefes de departamentos (gerentes de mina, gerentes de proceso, gerentes de seguridad, superintendente de mina, superintendente de mantenimiento, etc.) que reportan directamente al gerente de operaciones o su equivalente.

(4) Los supervisores incluyen a los trabajadores que tienen al menos una persona a la que supervisan, es decir, un supervisor de mantenimiento, un jefe de guardias, etc.

(5) En la oficina corporativa, la gerencia ejecutiva incluye a ejecutivos, vicepresidentes, vicepresidentes seniors y ejecutivos de nivel C. Los gerentes incluyen a los directores y gerentes.

GRI 405-2 Proporción de salario básico y remuneración de mujeres a hombres^{1;2}

	Gerente Senior ³	Gerente ⁴	Superintendente/ Subgerente ⁵	Supervisores ⁶	Profesionales	Trabajadores técnicos	Obreros
Proporción	0.9:1	1:1	0.9:1	0.9:1	0.9:1	1.1:1	0.9:1

(1) Los datos por país incluyen minas, oficinas, exploración y proyectos de sitios. Incluye Escobal, Álamo Dorado y Navidad.

(2) Incluye trabajadores permanentes solamente.

(3) La gerencia ejecutiva incluye a los gerentes de país, directores y cualquier trabajador que reporta directamente a un gerente de país. También incluye a los gerentes de operaciones o al gerente general en la mina. En la oficina corporativa, la gerencia ejecutiva incluye a ejecutivos, vicepresidentes, vicepresidentes seniors y ejecutivos de nivel C. Los gerentes incluyen a los directores y gerentes.

(4) Los gerentes incluyen a cualquier trabajador que reporta directamente a un gerente ejecutivo, pero no incluye a los gerentes de país.

(5) El superintendente/subgerente incluye a los jefes de departamentos (gerentes de mina, gerentes de proceso, gerentes de seguridad, superintendente de mina, superintendente de mantenimiento, etc.) que reportan directamente al gerente de operaciones o su equivalente.

(6) Los supervisores incluyen a los trabajadores que tienen al menos una persona a la que supervisan, es decir, un supervisor de mantenimiento, un jefe de guardias, etc.